

Образовательная автономная некоммерческая организация
высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

Факультет «Экономики и управления»
Направление подготовки: **38.03.01 «Экономика»**
Направленность: Экономика горной промышленности

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета «Экономики и
управления»

А.Л. Карпова

подпись

**ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ
ПО ПРАКТИКЕ**

THE-DISTANCE.RU
8 (912) 742-90-12
INFO@THE-DISTANCE.RU

мся
ики

(до фактического начала выполнения работ) с указанием запланированных сроков выполнения этапов работ.

Отметка о выполнении (слово «Выполнено») удостоверяет выполнение каждого этапа практики в указанное время. В случае обоснованного переноса выполнения этапа на другую дату, делается соответствующая запись («Выполнение данного этапа перенесено на... в связи с...»).

Таблица индивидуального плана-дневника заполняется шрифтом Times New Roman, размер 12, оформление – обычное, межстрочный интервал – одинарный, отступ первой строки абзаца – нет.

№ п/п	Содержание этапов работ, в соответствии с индивидуальным заданием на практику	Дата выполнения этапов работ	Отметка о выполнении
1	*Определиться с местом прохождения практики		
2	*Ознакомиться с тематикой ВКР по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», (направленность «Экономика горной промышленности»)		
3	*Пройти инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка		
4	*Составить общее описание предприятия (организации) – название, местоположение, собственник, статус.		

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

THE-DISTANCE.RU
8 (912) 742-90-12
INFO@THE-DISTANCE.RU

2. Аналитическая записка

(характеристика проделанной обучающимся работы, выводы по результатам практики)

1. Анализ деятельности организации:

ООО ПК «ВентКомплекс» было образовано в феврале 2021 года.

Местонахождение: Удмуртская Республика, город Глазов, ул. Куйбышева, д. 77 стр. 1, кабинет 111. ИНН: 1837017925.

Размер уставного капитала ООО ПК «ВентКомплекс» составляет 10 тысяч рублей.

Основной вид деятельности – торговля оптовая прочими машинами и оборудованием.

ООО ПК «ВентКомплекс» – официальный лицензированный представитель крупнейших производственных предприятий Удмуртской Республики, Пермского края и

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ тип
ПО ПРАКТИКЕ

THE-DISTANCE.RU

8 (912) 742-90-12

INFO@THE-DISTANCE.RU

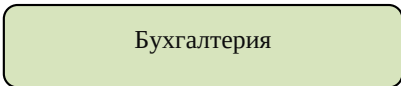
полномочиями, в соответствии с действующим законодательством, выбора стратегии развития организации, управляет производственно-хозяйственной деятельностью предприятия, определяет направление финансовых потоков и несет единоличную ответственность за результаты издаваемых им распоряжений, эффективное использование материальных ценностей предприятия и их сохранность, а также финансово-хозяйственные итоги его деятельности.

В непосредственном подчинении директора находятся: главный инженер, главный экономист, руководитель по АХЧ. Директор организует работу и эффективное взаимодействие всех перечисленных функциональных руководителей. В свою очередь, у руководителей среднего звена в подчинении находятся работники обособленных подразделений совместно с руководителями отделов.

Отдел снабжения непосредственно подчиняется руководителю отдела. В обязанности отдела снабжения входит осуществление закупок, хранения и своевременную отгрузку материалов; заблаговременное составление заявок на необходимые материалы, оборудование и средства индивидуальной защиты; ведение учета естественного износа различного оборудования; планирование графиков ремонта оборудования; составление отчетности по использованию материальных ценностей компании; своевременное предоставление сотрудникам ресурсов для выполнения своих прямых обязанностей.

Производственно- технологический отдел имеет широкий круг обязанностей и отвечает за беспрепятственное и безостановочное исполнение договорных обязанностей перед клиентами компании.

Структура бухгалтерии ООО ПК «ВентКомплекс» представлена на рисунке.



ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

THE-DISTANCE.RU

8 (912) 742-90-12

INFO@THE-DISTANCE.RU

ром
ВЫХ
ПК
ГТИЯ

Себестоимость	17438	6652	6376	-11062	0,38	0,32
Валовая прибыль	2324	1210	1309	-1015	0,52	0,56
Управленческие расходы	1156	1144	1237	81	0,98	1,07
Прибыль (убыток) от продаж	1168	66	72	-1096	0,05	0,06
Прочие доходы	-	2	-	-	-	-
Прочие расходы	28	35	37	9	1,25	1,32
Прибыль до налогообложения	1140	33	35	-1105	0,02	0,03

я						
Чистая прибыль	840	25	57	-783	0,02	0,06

Как показывает представленная таблица, за исследуемый период наблюдается снижение по всем основным технико-экономическим показателям предприятия. Показатели в 2022 году по сравнению с 2021 значительно упали. В 2023 году по сравнению с 2022 годом показатели незначительно повысились. Это связано, скорее всего, с обстановкой на рынке внутри страны.

Таким образом, можно сделать вывод, что на предприятии на протяжении анализируемого периода происходит сокращение финансовых результатов, то есть эффективность деятельности снизилась.

2. Анализ себестоимости производства и реализации продукции в горнодобывающей отрасли:

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

THE-DISTANCE.RU

8 (912) 742-90-12

INFO@THE-DISTANCE.RU

цей
м и

сли
тку,
сти
уд,

ура,
сти
тва

ния
лны
ной

сти
и, но
ь и

и в
зсек
лми
тия

Для того, чтобы оценить систему управления бизнесом организации ООО ПК «ВентКомплекс» используем следующие методы анализа:

- STEP-анализ - как метод анализа для факторов внешней макросреды
- SWOT-анализ – как метод анализа внутренней среды предприятия;
- многоугольник конкурентоспособности.

PEST-анализ ООО ПК «ВентКомплекс» показал:

Таблица – Матрица PEST-анализа для ООО ПК «ВентКомплекс»

Значимые факторы внешней среды	Экспертная оценка	Вес фактора	Взвешенная оценка
1. Политические факторы			
Отсутствие поддержки от государства	3	0,02	0,06

Ужесточение госконтроля за деятельностью, штрафные санкции	4	0,07	0,28
2. Экономические факторы			
Сезонность/ погода	2	0,01	0,02
Высокая нагрузка на предприятие и ее усиление	5	0,13	0,65
Курс рубля	4	0,02	0,08
Инфляция	4	0,02	0,08
Экономическая нестабильность	5	0,02	0,1
Ставка рефинансирования ЦБ РФ	5	0,02	0,1
Наличие прямых конкурентов	4	0,07	0,28
Рост цен	5	0,08	0,4
Агрессивный маркетинг конкурентов	4	0,09	0,36
Уменьшение доли конкурентов	5	0,15	0,75

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

THE-DISTANCE.RU
8 (912) 742-90-12
INFO@THE-DISTANCE.RU

коммуникации	
Социальные факторы	Политические факторы
- тенденции образа жизни - модели поведения покупателей; - мнения и отношения потребителей; - представления СМИ; - демографическая ситуация	- будущие изменения в законодательстве; - текущее законодательстве на рынке; - торговая политика строительной отрасли

Таким образом, экономические и технологические факторы для ООО ПК «ВентКомплекс» имеют важное значение.

Сопоставим сильные и слабые стороны ООО ПК «ВентКомплекс» с возможностями и

Таблица – SWOT-анализ ООО ПК «ВентКомплекс»

	<p>Возможности:</p> <p>а) расширение доли рынка за счёт вытеснения конкурента;</p> <p>б) вывод на рынок новинок;</p> <p>в) оптимизация процессов за счёт перехода на новую систему распределения услуг;</p> <p>г) выход на мировой рынок</p> <p>д) смена поставщиков складских и транспортных услуг</p>	<p>Угрозы:</p> <p>а) падение прибыли из-за ценовой войны с конкурентом;</p> <p>б) потеря доли рынка в результате активных маркетинговых действий конкурента;</p> <p>в) потеря доли рынка в связи с переходом от стратегии прямых продаж к стратегии продажи услуг через</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

THE-DISTANCE.RU
8 (912) 742-90-12
INFO@THE-DISTANCE.RU

ами

Сильные стороны – возможности:

1. Известность бренда, высокое качество услуг, лояльность клиентов будут способствовать расширению доли рынка, выводу на рынок новинок, а также выходу компании на мировой рынок автодилеров

2. Налаженные поставки материалов и машин и льготные условия при закупке товаров у поставщиков позволяют быстрее выводить на российский рынок новинки, а также эффективнее проводить оптимизацию логистических процессов, поскольку поставщик готов выполнять требования по упаковке запчастей и материалов в коробки с инструкцией на русском языке и другие операции.

3. Наличие большой доли рынка и соответственно больших объёмов продаж позволяет реализовать эффект экономии от масштаба при переходе на инсорсинг операций.

4. Предоставление компанией всего спектра услуг с одной стороны, позволяет расширить долю рынка за счёт вытеснения конкурентов и увеличить объёмы продаж, а с другой, предоставляет больше возможностей оптимизации бизнес-процессов при переходе на инсорсинг.

Сильные стороны – угрозы:

1. Угрозы падения прибыли из-за ценовой войны с конкурентом, потери доли рынка в результате активных маркетинговых действий конкурента и перехода к стратегии продаж услуг через дистрибьюторскую сеть можно нейтрализовать с помощью таких сильных сторон, как известность бренда, высокое качество услуг, большая доля рынка, наличие лояльных клиентов, предоставление всего спектра услуг.

2. Налаженные поставки материалов и запчастей позволят снизить угрозу потери доли рынка в связи с переходом на новую стратегию распределения, поскольку существующая схема позволяет в короткие сроки (в течение 3х недель) удовлетворять эксклюзивные запросы клиентов.

ить

эны

кже

, на

лей

ему

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

тов

луг,

ных

жет

THE-DISTANCE.RU

вия

сех

8 (912) 742-90-12

да,

INFO@THE-DISTANCE.RU

Служба	У	У	У
Обслуживающая группа	2	2	2

Среди всех сотрудников большую часть составляют мужчины (62,8%). Средний возраст сотрудников ООО ПК «ВентКомплекс» составляет 43,6 года. Доля сотрудников до 35 лет включительно – 25,2%.

ООО ПК «ВентКомплекс» осуществляет наем работников преимущественно из числа представителей местного населения на территории присутствия, привлекая специалистов из других регионов в случае отсутствия на местном рынке труда кандидатов требуемой квалификации. Большая часть сотрудников ООО ПК «ВентКомплекс» оформлены в качестве, что облегчает процесс выплаты заработной платы и помогает предоставлять работу многим сотрудникам, не нанимая их в штат.

Таблица – Вовлеченность персонала ООО ПК «ВентКомплекс», %

Год	%
2023	83
2022	81
2021	76

В 2021 году около 1,0% от среднесписочной численности сотрудников ООО ПК «ВентКомплекс» ушли в декретный отпуск. Подавляющее большинство этих сотрудников – женщины (более 92%). Более 90% сотрудников, ушедших в декретный отпуск, в дальнейшем возвращаются в ООО ПК «ВентКомплекс». Из них порядка 76% продолжают работать по прошествии 12 месяцев.

Проведенная аттестация персонала ООО ПК «ВентКомплекс» показала положительную оценку, потенциал сотрудников позволяет реализовать цели ООО ПК «ВентКомплекс». Полученная информация аттестации дает нам хорошую возможность

тей,

сь в

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

их
щая

ния
ьно
гую
ЮО
за б

THE-DISTANCE.RU

тке
гоп-
ичь
ым
вые

8 (912) 742-90-12

INFO@THE-DISTANCE.RU

и. В

дать
тия
ПК
ния

проводим по самым разным вопросам, в том числе по самым современным мировым практикам.

5.Выводы и предложения по оптимизации экономических показателей в горной промышленности

На основе анализа себестоимости производства и реализации продукции в горнодобывающей отрасли можно сделать следующие выводы и предложения по оптимизации экономических показателей:

1. Рационализация использования ресурсов: Необходимо стремиться к эффективному использованию сырья, энергии и других ресурсов, таких как вода и топливо. Для этого можно внедрить современные технологии и оборудование, позволяющие более эффективно

использовать ресурсы и снизить затраты на их приобретение и эксплуатацию.

2. Оптимизация производственных процессов: Необходимо провести анализ и оптимизацию производственных процессов с целью снижения времени и затрат на производство продукции. Можно рассмотреть возможности автоматизации процессов, внедрения новых технологий и оптимизации логистики.

3. Снижение трудозатрат: Оцените возможности сокращения трудозатрат путем автоматизации или реорганизации рабочих мест. Рассмотрите возможности внедрения инноваций и технологий, которые помогут снизить необходимость в ручном труде.

4. Улучшение качества продукции: Осуществление контроля качества на всех этапах производства позволит уравнивать качество продукции и снизить количество брака. Это поможет оптимизировать затраты на переработку и улучшить уровень доверия со стороны потребителей.

5. Развитие технического потенциала: Внедрение новых технологий и оборудования может способствовать снижению себестоимости производства и повышению эффективности

ить

сть

Это

ких

на

ние

сть

ции

гок.

вые

цей

ием

в и

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

THE-DISTANCE.RU

8 (912) 742-90-12

INFO@THE-DISTANCE.RU

3.Краткий отчет о практике

(краткая характеристика проделанной обучающимся работы, краткие выводы по результатам практики)

В результате написания отчета была достигнута цель – разработаны рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия за счет совершенствования системы управления.

Данная цель достигалась на основе решения следующих задач:

1) исследованы стратегии управления малыми предприятиями; выделена специфика управления предприятием;

ПК

ны

ия;

ния

орм

Их

го,

ны

яся

при

ем:

ми.

**ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ
ПО ПРАКТИКЕ**

THE-DISTANCE.RU

8 (912) 742-90-12

INFO@THE-DISTANCE.RU

... чтобы успешно решать эти проблемы стоит учитывать особенности функционирования малых предприятий, разработать и реализовать стратегию управления бизнесом.

Существуют различные стратегии управления предприятий малого бизнеса, среди них можно выделить следующие: лидерство по издержкам, стратегия дифференциации, нишевая стратегия, диверсификация, стратегии

развития независимых компаний от деятельности крупных фирм и стратегии развития малых фирм, связанные с крупной компанией и другие.

Далее проанализирована система управления предприятия ООО ПК «ВентКомплекс»

ООО ПК «ВентКомплекс» в 2021-2023гг. работало с переменным успехом, характеризовалось средней деловой активностью, неустойчивым финансовым состоянием. Причем если в 2021-2022 гг. отдельные финансовые показатели имели высокие значения, то в 2023 г. наблюдается ухудшение их значений.

НО-

МИ:

ТВО

ГИМ

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ПО ПРАКТИКЕ

THE-DISTANCE.RU

8 (912) 742-90-12

INFO@THE-DISTANCE.RU

4. Заключение руководителя от организации

Во время прохождения практики студент выполнил указанные в индивидуальном задании виды работ в соответствии с графиком в полном частичном объеме без замечаний с замечаниями со стороны руководителя.

Стремление к знаниям (интерес): в процессе работы практикант стремился показать себя как обученный и квалифицированный специалист.

Инициативность, активность: отличается способностью анализировать

ать

ния

ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ ию

ПО ПРАКТИКЕ тва

но-

юй

THE-DISTANCE.RU три

8 (912) 742-90-12 ело

ние

INFO@THE-DISTANCE.RU лял

ий

тсья

авторитетом у коллег и сотрудников смежных подразделений.

Рекомендуемая оценка: «отлично».

Обучающийся по итогам технологической практики / (проектно-технологическая практики) заслуживает оценку «_____».

Дата: _____

**ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ
ПО ПРАКТИКЕ**

**THE-DISTANCE.RU
8 (912) 742-90-12
INFO@THE-DISTANCE.RU**

5. Заключение руководителя от Института

Руководитель практики от Института дает оценку работе обучающегося исходя из анализа отчета о прохождении технологической практики, выставя балл от 0 до 20 (где 20 указывает на полное соответствие критерию, 0 – полное несоответствие) по каждому критерию. В случае выставления балла ниже пяти, руководителю рекомендуется сделать комментарий.

Итоговый балл представляет собой сумму баллов, выставленных руководителем от Института.

№ п/п	Критерии	Балл (0...20)	Комментарии (при необходимости)
1	Понимание цели и задач задания на преддипломную практику.		

**ПОМОЩЬ С ОТЧЕТАМИ
ПО ПРАКТИКЕ**

THE-DISTANCE.RU

8 (912) 742-90-12

INFO@THE-DISTANCE.RU

зает